

CARTA N°140-UPS-AP/FE-2021

Lima, 31 de marzo del 2021

Señora

VIOLETA VIGO VARGAS

Directora Ejecutiva

ASOCIACIÓN LOS ANDES CAJAMARCA - ALAC

Presente. -

Asunto : Informe de Cierre del Proyecto C-17-09

Es grato dirigirme a usted para saludarla cordialmente y adjuntar a la presente el Informe de Cierre del proyecto: C-17-09 "Fortalecimiento de Capacidades Emprendedoras-Agroindustria-Cajamarca" el cual ha sido ejecutado por su institución entre el 01.08.2019 al 31.12.2020.

Cabe señalar que el Informe de Cierre ha sido elaborado sobre la base del documento del proyecto aprobado, el análisis de la información técnica y presupuestal contenida en el Informe Final presentado por su Institución y de los resultados del análisis de las Bases de Datos de Beneficiarios (inicial / final).

Asimismo, en relación al proyecto C-17-09, le informamos que FONDOEMPLEO:

- A la fecha no tiene programada la realización de estudios, evaluaciones y/o similares relacionadas al proyecto.
- No realizará acciones de control o auditoría al proyecto.
- Procederá a la liberación de la carta fianza presentada por ALAC.

Por lo señalado su institución deberá solicitar a FONDOEMPLEO la devolución de la carta fianza, enviando una carta dirigida a la Unidad de Administración y Finanzas al correo tramitedocumentario@fondoempleo.com.pe, indicando los datos de la persona que se acercará a recoger dicho documento (nombres completos y número de DNI, adjuntando una copia simple de su documento nacional de identidad).

Finalmente, indicarle que FONDOEMPLEO da por concluidas las acciones de cierre del proyecto C-17-09.

Atentamente,

**Margot Limay Ríos**

Gerente de Proyectos y Servicios

FONDOEMPLEO

Adjunto: Informe de Cierre (incluye copia de Carta Fianza)

MLR/hmc

INFORME DE CIERRE



PROYECTO:
“FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES
EMPREDEDORAS-AGROINDUSTRIA-CAJAMARCA”
CÓDIGO: C-17-09



Institución Ejecutora
Asociación los Andes de Cajamarca - ALAC

Analista de Proyecto: Herless Meza

30 de marzo del 2021



1. INFORMACIÓN GENERAL

a. Datos generales

Código de proyecto	C-17-09
Región del proyecto	Cajamarca
Provincia	Cajamarca
Distrito	Cajamarca y Baños del Inca
Institución ejecutora	ALAC
Instituciones asociadas	Municipalidad Provincial de Cajamarca, CITE KORIWASI
Instituciones colaboradoras	-
Propósito (objetivo central)	95 beneficiarios hombres y mujeres con negocio en marcha articulados al mercado, desarrollan y fortalecen sus capacidades emprendedoras para incrementar sus ingresos y la generación de empleos.
Población objetivo	120
Nombre del jefe del proyecto	Roger Neising Atalaya Vásquez
Nombre del gestor del proyecto	Herless Meza
Nombre del encargado de la supervisión	Herless Meza
Fecha de inicio del proyecto	01.08.2019
Fecha de término programada del proyecto	31.10.2020
Fecha de término real del proyecto	31.12.2020
Duración del proyecto (meses)	17 meses
Mes de ejecución	17
Número de entregables totales del proyecto	2
Fecha de presentación del informe final	07.01.2021
Documentos y fecha de aprobación de cambios al proyecto	Carta N°268/GPYS-FE-2020 (13.08.2020)

b. Presupuesto vigente del proyecto

Fuente de financiamiento	Presupuesto total S/
FONDOEMPLEO	443,811.57
Presupuesto a Desembolsar (Sin LB y EF, ni plan de comunicaciones)	400,701.33
ALAC CAJAMARCA	254,258.33
CITE KORIWASI	22,500.00
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA	8,850.00
Presupuesto total	729,419.90

2. SÍNTESIS DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto C-17-09 "Fortalecimiento de Capacidades Emprendedoras-Agroindustria-Cajamarca" tuvo como beneficiarios a emprendedores con negocios en marcha.

El proyecto fue presentado por ALAC como Institución ejecutora en la modalidad de ejecución directa en el Concurso 17° y la fecha de firma de convenio con FONDOEMPLEO fue el día 19 de junio de 2019. El proyecto incluye contrapartidas de ALAC, CITE KORIWASI y de la Municipalidad Provincial de Cajamarca. Tuvo una duración de 17 meses, del 01 de agosto del 2019 al 31 de diciembre del 2020.

El 06 de diciembre del 2019 se aprobaron ajustes iniciales al proyecto (Carta N°038/GPYS-FE-2019) y posteriormente el 13 de agosto se aprobaron cambios al proyecto (Carta N°268/GPYS-FE-2020) debido a la situación de emergencia sanitaria nacional por el COVID 19 así como la ampliación del plazo de su ejecución por 2 meses adicionales. Estos últimos cambios estaban relacionados al ajuste de algunas metas y al cambio de la metodología de ejecución de las actividades del componente 2, principalmente de asistencia técnica dado que el componente 1 se culminó en febrero del 2020. Las asistencias técnicas se harían de forma no presencial haciendo uso de un Aula virtual (plataforma Moodle de ALAC) y manteniendo contacto con los beneficiarios a través de los diversos medios de comunicación (teléfono, WhatsApp,



zoom, Facebook, Instagram y mensajes de texto); también se dará asistencia técnica de manera presencial y la participación en mercados rodantes itinerantes considerando los protocolos de bioseguridad en el marco del Covid-19 (protocolos de uso de mascarilla, distanciamiento social, entre otros).

a. Resumen de resultados técnicos del proyecto

-	Categorías	% de logro respecto a la meta total del proyecto
Ejecución Técnica	Propósito	98.2%
	Componentes	97.4%
	Productos	99.0%
	Actividades	99.7%

Fuente: RAM Dic-2020

b. Resumen de ejecución presupuestal del proyecto

-	Categorías	% de logro respecto a la meta total del proyecto
Ejecución presupuestal	FONDOEMPLEO (Sin LB y EF)	97.84%
	ALAC CAJAMARCA	98.12%
	CITE KORIWASI	100.00%
	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA	100.00%
	TOTAL	98.04%

Fuente: RAM Dic-2020

c. Resultados del proyecto respecto al mandato de FONDOEMPLEO

Indicador de Propósito	Meta del proyecto	Meta alcanzada	% de logro
Número de capacitados	95	90	95%
Número de empleos generados	50	54	108%
Incremento de ingresos	251	922	367%

Fuente: Cuadro de Beneficiarios

Cálculo del número de capacitados

Se han alcanzado 90 beneficiarios que desarrollaron y/o fortalecieron sus competencias emprendedoras y las implementan en sus negocios, no pudiendo alcanzar la meta del proyecto. 5 beneficiarios identificados y seleccionados para implementar sus planes de negocio en un inicio tomaron la decisión de retirarse del proyecto y no se pudo culminar la implementación de sus planes de mejora, debido a la situación económica de baja de demanda y recursos originados por la pandemia, además de las disposiciones de inmovilización social, y restricciones de funcionamiento, ya no pudieron mantener operando sus negocios y los cerraron.

Los negocios afectados fueron 02 del rubro de artesanía (Artesanía en Tejido en Callua y Telar, Tallado en piedra), debido a la inmovilización social decretada en la zona se tuvo una falta de materia prima, cierre de los puntos de venta usuales y una drástica baja de la actividad turística no pudieron seguir operando. 02 del rubro de agropecuario (crianza y comercialización de cuyes, ganadería), debido a la baja en ventas por la contracción de demanda ocasionada por la pandemia no pudieron mantener los costos de mantenimiento de sus negocios de cuyes y ganadería. Y 01 del rubro gastronomía (venta de comida en mercado), debido al cierre del área de comidas del mercado porque no cumplía con las características de bioseguridad. Estos hechos se evidencian en los informes de asistencia técnica para la implementación de los planes de mejora a noviembre del 2020.

Se debe de tener en cuenta que no se cuenta con todos los medios de verificación señalados en el marco lógico de proyecto (Expedientes técnicos, Registros de Negocios que implementan Planes de Mejoras.), sólo se cuenta con lo reportado en el Informe Final presentado por ALAC.



Cálculo de los Ingresos

Entre los 90 emprendedores que desarrollaron competencias la ganancia promedio mensual se incrementó en S/ 922.32 al pasar de S/ 603.33 a S/ 1,525.66 al término del proyecto de acuerdo a la información incluida en el cuadro de beneficiarios (corrigiendo el dato de situación inicial de ingresos en algunos beneficiarios con la FSE inicial). Sin embargo, se debe tener en cuenta que, si bien se superaron los valores promedios, el 78% mejoró sus ingresos, el 56% incrementaron sus ingresos en por lo menos S/ 251 (meta promedio del proyecto), el 2% mantuvieron sus mismos ingresos y el 17% tuvo menores ingresos. De acuerdo a los beneficiarios (declaraciones de entrevistas) las ventas y en consecuencia los ingresos se encuentran en proceso de regularización a medida que las restricciones dictadas por el gobierno debido a la pandemia disminuyan.

Si bien se verifico que existen los medios de verificación señalados en el marco lógico de proyecto (Registros de ventas, de ganancias de los negocios), recolectados a través de las “fichas de registro de ventas y generación de empleo”, la totalidad de la información no fue enviada a FONDOEMPLEO con lo reportado en el Informe Final presentado por ALAC, sin embargo, la información analizada coincide exactamente con la Ficha socioeconómica inicial y final.

Cálculo de los empleos generados

Entre los 90 emprendedores de acuerdo a lo establecido en la hoja “Indicadores del proyecto” del sistema presupuestal se considera al empleo y al autoempleo de los beneficiarios que cuentan con su propio negocio. Así, de acuerdo al cuadro de beneficiarios, se han generado 54 empleos, al pasar de 242 empleos al inicio del proyecto a 296 empleos al final del proyecto. Destaca el caso de un negocio de gastronomía (pizzas Vigo) que debido a la gran demanda que está teniendo de sus productos a requerido contratar nuevo personal para atender en los 7 locales que tiene funcionando.

Si bien se verifico que existen los medios de verificación señalados en el marco lógico de proyecto (Registros de empleos generados con el proyecto.), recolectados a través de las fichas de registro de ventas y generación de empleo, la totalidad de la información no fue enviada a FONDOEMPLEO con lo reportado en el Informe Final presentado por ALAC, sin embargo, la información analizada coincide exactamente con la Ficha socioeconómica inicial y final.

3. ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO

a. En relación al fin del proyecto

El proyecto C-17-09 tiene como fin contribuir a la mejora de la empleabilidad de 95 beneficiarios de la Provincia de Cajamarca. Este fin presenta un indicador:

- i) Análisis del indicador de fin: “95 beneficiarios hombres y mujeres mantienen su negocio al término del proyecto (Diciembre 2020)”. La institución no logró superar la meta llegando a 90 beneficiarios, como se indica en el reporte de su informe final sobre los avances en la medición de este indicador. Se esperaba tener como medio de verificación Registros de negocios al final del proyecto, los cuales fueron desarrollados por ALAC y en base a lo cual se concluye que 90 beneficiarios mantuvieron sus negocios por lo que el proyecto ha contribuido en 95% al logro del Fin del proyecto. Sin embargo, dichos medios de verificación que establece el marco lógico del proyecto no fueron enviados en su totalidad a FONDOEMPLEO para sustentar el logro del indicador.

b. En relación a los indicadores de propósito



Nº	Indicadores de propósito	Unidad de medida	Meta programada	Meta ejecutada	% de ejecución	Comentario
Incremento de ingresos netos de las familias productoras de granadilla colombiana						
1	95 beneficiarios hombres y mujeres han desarrollado y/o fortalecido sus competencias emprendedoras y las implementan en sus negocios, al 16vo mes de ejecución del proyecto.	Persona	95	90	95%	El proyecto logró seleccionar a 120 emprendedores de los cuales 113 contaron con planes de negocios aprobados y que de ellos 90 lograron implementar las mejoras en sus negocios con apoyo de FONDOEMPLEO o con recursos propios y se han mantenido activos hasta el final del proyecto.
2	La ganancia promedio mensual de los negocios fortalecidos se incrementa en promedio S/ 251 al pasar de S/ 300 a S/ 551 al 17vo mes de ejecución del proyecto.	Soles	251	922	100%	El incremento alcanzado considerando las diferencias entre el cuadro de beneficiarios inicial y final en los 90 negocios de los beneficiarios que han sido fortalecidos alcanzo los S/ 922 al pasar de S/ 603 a S/ 1,526 al término del proyecto.
3	50 empleos generados en los negocios al pasar de 95 a 145 empleos al 16vo mes de ejecución del proyecto.	Empleo	50	54	100%	Se ha generado 54 empleos considerando tanto el autoempleo como los empleos remunerados y no remunerados dependiendo el tipo de negocio al pasar de 242 empleos en negocios en marcha a 296 empleos en los negocios 90 negocios que se mantuvieron al final del proyecto.
Total					98.2%	

c. En relación a los indicadores de los componentes

Nº	Indicadores de componente	Unidad de medida	Meta programada	Meta ejecutada	% de ejecución	Comentario
I Mejora de las competencias de los beneficiarios en Gestión de Negocios						
1.1	111 beneficiarios hombres y mujeres con negocios en marcha capacitados en temas de desarrollo humano para el emprendimiento, competencias específicas y gestión del negocio al 7mo mes de ejecución del proyecto.	Persona	111	113	100%	Se superó la meta de capacitados y que recibieron certificación.
1.2	111 beneficiarios hombres y mujeres con negocios en marcha cuentan con de Plan de Mejora aprobado al 11vo mes de ejecución del proyecto.	Documento	111	113	100%	Se superó la meta de beneficiarios que cuentan con el Plan de Mejora aprobado.
II Fortalecimiento de Negocios						
2.1	95 beneficiarios hombres y mujeres con planes de mejora validados reciben asistencia técnica en gestión comercial y financiera, e implementan sus negocios.	Persona	95	90	95%	Si bien 95 beneficiarios iniciaron a recibir asistencias técnicas en el proceso 5 beneficiarios se retiraron del proyecto porque tuvieron que cerrar sus negocios por causas relacionadas a los efectos de la pandemia en la zona como las restricciones de funcionamiento en ciertos locales (1 negocio de gastronomía), la baja en los negocios relacionados a la artesanía y el turismo (2 negocios de artesanía), y la baja de la demanda y la falta de recursos para solventar los periodos de para del negocio (2 negocios agropecuarios)



N°	Indicadores de componente	Unidad de medida	Meta programada	Meta ejecutada	% de ejecución	Comentario
2.2	95 negocios fortalecen y mejoran sus competencias técnicas y comerciales al 16vo mes de ejecución del proyecto.	Unidad	95	90	95%	Debido a que no se pudo completar la meta de beneficiarios que recibirían asistencia técnica, finalmente solo se pudieron fortalecer los negocios de 90 emprendedores.
Total					97.4%	

d. En relación a los indicadores de productos

N°	Indicadores de productos	Unidad de medida	Meta programada	Meta ejecutada	% de ejecución	Comentario
I	Componente: Mejora de las competencias de los beneficiarios en Gestión de Negocios					
1.1	Producto 1: Potenciales beneficiarios con negocios en marcha preseleccionados y beneficiarios seleccionados.					
1.1.1	250 emprendedores hombres y mujeres con negocio propio en marcha registrados, presentan documentación para el proceso de selección, al 3er mes de ejecución del proyecto.	Personas	250	250	100%	Se alcanzaron las metas planificadas.
1.1.2	216 emprendedores hombres y mujeres con negocio propio en marcha son preseleccionados al cumplir con los requisitos y criterios de calificación establecidos por el proyecto, al 3er mes de ejecución del proyecto.	Personas	216	216	100%	
1.1.3	120 emprendedores hombres y mujeres con negocio propio en marcha son seleccionados para capacitarse y formar parte del proyecto de acuerdo a los lineamientos establecidos por FONDOEMPLEO, al 3er mes de ejecución del proyecto.	Personas	120	120	100%	
1.2	Producto 2: Beneficiarios capacitados en Gestión de Negocios, cuentan con Plan de Mejora validado.					
1.2.1	111 beneficiarios hombres y mujeres desarrollan competencias en Desarrollo humano para el emprendimiento, las metodologías MESUN como herramientas para elaborar su PM y Competencias específicas, al 7mo mes de ejecución del proyecto.	Personas	111	113	100%	Se alcanzaron las metas planificadas.
1.2.2	111 beneficiarios hombres y mujeres fortalecen competencias a través de las asesorías grupales pertinentes para elaborar su PM, al 7mo	Personas	111	113	100%	



Nº	Indicadores de productos	Unidad de medida	Meta programada	Meta ejecutada	% de ejecución	Comentario
	mes de ejecución del proyecto.					
1.2.3	111 PM son revisados y validados, al 7mo mes de ejecución del proyecto.	Unidad	111	113	100%	
II	Componente: Fortalecimiento de Negocios					
2.1	Producto 4: Beneficiarios fortalecen sus negocios					
2.1.1	95 negocios en marcha, fortalecen sus competencias a través de las asistencias técnicas en temas MESUN al 16vo mes de ejecución del proyecto	Unidad	95	90	95%	La evaluación de los 113 planes de mejora fue realizada en dos etapas, por profesionales externos especialistas en la evaluación de planes de mejora seleccionando a 95 negocios para implementar la solución de cuellos de botella, seleccionándose a 95 de ellos para recibir asistencias técnicas sin embargo, debido a que la inmovilización social ocurrida en Cajamarca originaron que sus ventas fueran nulas, 05 negocios (02 del rubro de artesanía (Artesanía en Tejido en Callua y Telar, Tallado en piedra), 02 del rubro de agropecuario (crianza y comercialización de cuyes, ganadería) y 01 del rubro gastronomía (venta de comida en mercado) ya no pudieron mantener operando sus negocios y los cerraron, por lo que tomaron la decisión de retirarse del proyecto.
2.1.2	6 ferias comerciales y empresariales ejecutadas, donde participan 60 emprendedores al término de ejecución del proyecto.	Unidad	6	8	100%	Se alcanzaron las metas planificadas.
2.2	Producto 5: Beneficiarios resuelven cuellos de botella					
2.2.1	95 negocios evaluados por el asesor técnico a fin de determinar 60 planes de mejora que pasan a segunda etapa. Jurado especializado y sustentación a fin de seleccionar 24 negocios que requieren solucionar cuellos de botella en el 15vo mes de ejecución del proyecto	Unidad	95	95	100%	Se alcanzaron las metas planificadas.
2.2.2	95 negocios fortalecen y mejoran sus competencias técnicas y comerciales	Unidad	95	90	95%	El fortalecimiento y mejora de los 95 negocios seleccionados no fue posible culminarla debido a que 5 de los beneficiarios a pesar de contar con sus negocios listos y equipados estos se mantuvieron sin operar por lo que decidieron cerrar sus negocios producto de la pandemia.
2.2.3	24 negocios fortalecidos a través de la implementación de equipos y herramientas que les permitan solucionar los cuellos de botella al 16vo mes de ejecución del proyecto.	Unidad	24	44	100%	Se alcanzó a fortalecer más negocios de los previstos gracias a la contrapartida y las acciones complementarias de la Municipalidad provincial de Cajamarca.



N°	Indicadores de productos	Unidad de medida	Meta programada	Meta ejecutada	% de ejecución	Comentario
TOTAL					99.0%	

e. En relación a las actividades programadas

Producto	Actividades	Unidad de medida	Meta programada	Meta ejecutada	% de ejecución	Comentario	
I							
Componente:		Mejora de las competencias de los beneficiarios en Gestión de Negocios					
Producto 1.1	Actividad 1.1.1	Difundir, promocionar y focalizar participantes del proyecto	Evento	1	1	100%	Se realizaron las actividades planificadas.
	Actividad 1.1.2	Registrar a los participantes	Persona	250	252	100%	Se realizaron las actividades planificadas.
	Actividad 1.1.3	Verificar la información y/o documentación entregada por los participantes registrados	Documento	250	252	100%	Se realizaron las actividades planificadas.
	Actividad 1.1.4	Evaluar y preseleccionar a los potenciales beneficiarios	Persona	216	216	100%	Se realizaron las actividades planificadas.
	Actividad 1.1.5	Seleccionar a los beneficiarios a ser capacitados	Persona	120	120	100%	Se realizaron las actividades planificadas.
Producto 1.2	Actividad 1.2.1	Capacitar a los beneficiarios para fortalecer competencias en la gestión de negocios.	Evento	155	155.00	100%	Se realizaron las actividades planificadas.
	Actividad 1.2.2	Monitorear la evolución del aprendizaje a lo largo del proceso de capacitación.	Unidad	50	50.00	100%	Se realizaron las actividades planificadas.
	Actividad 1.2.3	Programa de seguimiento a emprendedores	Unidad	240	240.00	100%	Se realizaron las actividades planificadas.
	Actividad 1.2.4	Revisar y validar los planes de mejora.	Documento	111	113.00	100%	Se realizaron las actividades planificadas.
	Actividad 1.2.5	Certificar a los beneficiarios que culminaron el proceso de capacitación: CEPs, Gestión Empresarial y Mejora del PM	Documento	111	113.00	100%	Se realizaron las actividades planificadas.
II							
Componente:		Fortalecimiento de Negocios					
Producto 2.1	Actividad 2.1.1	Brindar asistencia técnica en gestión empresarial, comercial y financiera	Asesoría	380	380.00	100%	Se realizaron las actividades planificadas.
	Actividad 2.1.2	Monitorear la implementación de los Planes de Mejora	Unidad	190	190.00	100%	Se realizaron las actividades planificadas.
	Actividad 2.1.3	Promocionar emprendimientos mediante Ferias y Comerciales Empresariales	Evento	6	8.00	100%	Se realizaron las actividades planificadas.
Producto 2.2	Actividad 2.2.1	Evaluación preliminar de 95 PM para la segunda etapa del proceso de solución de cuellos de botella	Unidad	95	90.00	95%	Las metas del proyecto contemplaban que de los 111 emprendedores que culminaron la capacitación y presentaban sus planes de mejora, 95 emprendedores implementarían las soluciones a cuellos de botella establecidos en el proyecto ya sea con financiamiento del proyecto (24 negocios) o con financiamiento propio (71 negocios). 113 planes de mejora fueron validados por los especialistas contratados y aprobados. Posteriormente se realizó la evaluación de



Producto	Actividades		Unidad de medida	Meta programada	Meta ejecutada	% de ejecución	Comentario
							los planes de mejora en dos etapas, por profesionales externos especialistas en la evaluación de planes de mejora, sin embargo, sólo se seleccionaron a 90 negocios para implementar la solución de cuellos de botella, porque durante el transcurso de las asistencias técnicas 05 negocios (02 del rubro de artesanía (Artesanía en Tejido en Callua y Telar, Tallado en piedra), 02 del rubro de agropecuario (crianza y comercialización de cuyes, ganadería) y 01 del rubro gastronomía (venta de comida en mercado) ya no pudieron mantener operando sus negocios y los cerraron debido a que la inmovilización social ocurrida en Cajamarca, originando que sus ventas fueran nulas, por lo que tomaron la decisión de retirarse del proyecto.
	Actividad 2.2.2	Evaluar 60 PM a fin de determinar la implementación de 24 negocios para solución de cuellos de botella	Unidad	60	60.00	100%	Las metas del proyecto contemplaban que de los 95 emprendedores que iban a implementar las soluciones a cuellos de botella establecidos en el proyecto ya sea con financiamiento del proyecto (24 negocios) o con financiamiento propio (71 negocios). De los 113 planes de mejora que fueron validados de parte de los especialistas contratados y aprobados se realizó la evaluación de los planes de mejora en dos etapas, por profesionales externos especialistas en la evaluación de planes de mejora seleccionando a 60 negocios para implementar la solución de cuellos de botella.
	Actividad 2.2.3	Implementación de los 24 negocios ganadores	Unidad	24	24.00	100%	De los 60 negocios evaluados, se implementaron 24 negocios con financiamiento del proyecto.
	Actividad 2.2.4	Formalización de negocios que han sido implementados con apoyo.	Unidad	24	24.00	100%	Se realizaron las actividades planificadas.
	Actividad 2.2.5	Brindar asesoría para articulación comercial.	Asesoría	72	72.00	100%	Se realizaron las actividades planificadas.
Total						99.71%	

f. En relación a los Indicadores de Gestión

El proyecto C-17-09 contribuyó al logro de los indicadores de gestión de FONDOEMPLO de la siguiente manera:



Indicadores de ingresos y empleo:

Nuevos Negocios considerados	Porcentaje de incremento de empleos en negocios, Indicador clave N°5, FT N° 18	Porcentaje de incremento del margen bruto en los negocios, Indicador clave N°7, FT N° 20	Porcentaje de incremento del margen bruto en los negocios, Indicador clave N°7, FT N° 21
Derivados lácteos Crianza de animales menores Venta al por menor Comidas y bebidas Alojamiento.	23.05%	10.00%	51.58%

Fuente: Unidad de Diseño y Evaluación, Marzo 2021.

Nuevos Negocios considerados	Porcentaje de negocios que incrementaron ganancias, Indicador clave N°10, FT N° 22	Porcentaje de incremento de ganancias mensuales en negocios, Indicador clave N°23
Derivados lácteos Crianza de animales menores Venta al por menor Comidas y bebidas Alojamiento	73.68%	29.07%

Fuente: Unidad de Diseño y Evaluación, Marzo 2021.

Indicadores de desarrollo de capacidades:

En relación a la meta aprobada de desarrollo de competencias en el proyecto se logró superar en un 2%, eso significa que se logró desarrollar competencias en un porcentaje mayor de lo planteado en el proyecto. Esto se evidencia en que la meta de 111 capacitados de los 120 seleccionados se superó alcanzando un total de 113 de acuerdo a lo señalado en el cuadro de beneficiarios.

Indicadores	Meta del proyecto	Meta alcanzada	% de logro
Porcentaje de beneficiarios con competencias en gestión de negocios cuentan con plan de mejora aprobado, Indicador clave FT N° 15	92.5	94.17	102%
Porcentaje de beneficiarios que implementan su plan de negocio aprobado, Indicador clave FT N° 17	85.59	79.65	93%
Porcentaje de emprendedores que mantienen un negocio, Indicador clave FT N° 19	100.00	100.00	100%

Fuente: Unidad de Proyectos y Servicios, Área de Proyectos, Enero 2021.

En relación a la meta aprobada de implementación de planes de negocio no se alcanzó en un 7%, esto significa que se logró desarrollar competencias en un porcentaje menor de lo planteado en el proyecto. Esto se evidencia en que la meta de 95 planes de mejora implementados de los 111 planes de mejora aprobados no se superó dado que se tuvieron 113 planes de mejora aprobados, pero solo 90 de ellos fueron implementados de acuerdo a lo señalado en el cuadro de beneficiarios.

En relación a la meta aprobada de emprendedores que mantienen un negocio al final del proyecto se alcanzó en un 100%, esto significa que se logró que todos los negocios implementados se mantuvieran en funcionamiento hasta terminar el proyecto. Esto se evidencia en que la proporción entre la meta de 95 negocios que se mantienen al final del proyecto de los 95 planes de mejora implementados se alcanzó dado que se tuvieron 90 negocios en funcionamiento de los 90 planes de mejora implementados de acuerdo a lo señalado en el cuadro de beneficiarios.

No se señala como se ha medido la mejora de capacidades de los beneficiarios, se menciona en el marco lógico como medio de verificación Expedientes técnicos, Registros de Negocios que implementan Planes de Mejora (los cuales no han sido adjuntados en el Informe Final), dado que, con sólo la aprobación de sus planes de negocio o planes de mejora, no se puede concluir el desarrollo de capacidades dado



que el proyecto contempla un componente de fortalecimiento de los negocios en cuanto a la aplicación de los conocimientos adquiridos en la mejora del negocio.

4. ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

a. Monto Ejecutado

Fuente de financiamiento	Total, según presupuesto vigente S/.	Presupuesto		% de ejecución	Comentarios
		Programado S/.	Ejecutado S/.		
FONDOEMPLEO (Sin LB y EF ni Plan de comunicaciones)	400,701.33	400,701.33	392,046.50	97.84%	En el componente 1 se alcanzó un 94% principalmente porque no se ejecutó el presupuesto considerando para la verificación de la información y/o documentación de los participantes (1.1.3) y para la selección de beneficiarios (1.1.5), el monitoreo del aprendizaje (1.2.2). En el componente 2 se alcanzó un 99% principalmente porque no se ejecutó de forma parcial (98%) la actividad 2.2.3 referida a la implementación de los negocios. En el componente de manejo se alcanzó un 98% dado que los gastos de equipo técnico se ejecutó en un 98%. En relación a los costos indirectos no se ejecutaron las partidas de imprevistos y de supervisión interna, considerando las reprogramaciones del proyecto.
ALAC CAJAMARCA	254,258.33	254,258.33	249,468.21	98.12%	En el componente 1 la actividad 1.2.15 99%. En el componente 2 la actividad 2.1.2.2 99%, 2.2.2.1 89%, 2.2.3.1 99% y en la 6.1 Remuneraciones se alcanzó un 94%.
CITE KORIWASI	22,500.00	22,500.00	22,500.00	100.00%	Se cumplió con la ejecución presupuestada.
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA	8,850.00	8,850.00	8,850.00	100.00%	Se cumplió con la ejecución presupuestada.
TOTAL	686,309.66	686,309.66	672,864.71	98.04%	

b. Resumen de Ejecución

Concepto	S/.
A. Total a transferir	400,701.33
B. Desembolsos	400,662.37
C. Monto Ejecutado	392,046.50
D. Descuentos y/o Penalidades	0.00
E. Gastos Observados	0.00
Saldo (B-C-D-E)	8,615.87

c. Devolución de fondos y cierre de cuenta bancaria del proyecto

La devolución de fondos correspondiente al saldo de la ejecución del presupuesto transferido por FONDOEMPLEO se realizó el 6 de enero de 2021, el cierre de la cuenta corriente del proyecto se realizó el 7 de enero de 2021. La devolución fue por S/ 8,615.87 a la cuenta bancaria institucional de FONDOEMPLEO. Cabe indicar que la devolución



indicada ha sido confirmada por la Unidad de Administración y Finanzas de FONDOEMPLEO.

5. CONCLUSIONES DEL PROYECTO

a. Calificaciones de supervisiones anteriores

N°	Nombre del Supervisor	Cargo	N° de Supervisión de entregable	Periodo	Calificación
1	Herless Meza Coronado	Analista Senior de Proyectos	Primera Supervisión	01.08.2019 al 29.02.2020	Aprobado
2	Herless Meza Coronado	Analista Senior de Proyectos	Segunda Supervisión	01.03.2020 al 31.09.2020	Aprobado

b. Evaluación del desempeño de la Institución Ejecutora o Gestora según modalidad de ejecución

Este análisis debe estar de acuerdo al procedimiento de cierre de proyectos vigente y contempla como mínimo lo siguiente:

i. Transferencia de bienes

No se adquirieron bienes para la gestión del proyecto con recursos de FONDOEMPLEO por lo tanto no corresponde realizar el proceso de transferencia.

ii. Cierre de cuenta bancaria.

Con Carta ALAC N°002/2021 (07.01.2021) la institución ejecutora comunicó al Banco de Crédito del Perú el cierre de la cuenta corriente en soles del proyecto C-17-09 (N° de cuenta 245-2613962-0-02). (Ver Anexo 6.2).

iii. Devolución de Saldos de recursos o de gastos no elegibles.

La devolución de fondos correspondiente al saldo de la ejecución del presupuesto transferido por FONDOEMPLEO se realizó el 6 de enero de 2021. La devolución fue por un total de S/8,615.87 a la cuenta bancaria institucional de FONDOEMPLEO. Cabe indicar que la devolución indicada ha sido confirmada por la Unidad de Administración y Finanzas de FONDOEMPLEO. (Ver Anexo 6.3).

iv. Vigencia de carta fianza según plazo de cierre la cual debe estar dentro del plazo del Convenio

La fecha de vencimiento de la garantía de fiel cumplimiento del proyecto C-17-09 es el 31.03.2021. (Ver Anexo 6.4).

v. Estudios, evaluaciones y/o similares al proyecto pendientes posteriores a la fecha de término del Convenio y los plazos previstos de realización.

No se realizarán auditorías o evaluaciones y/o similares al proyecto en fecha posterior.

vi. Observaciones de procesos de Auditoría y control institucional pendientes de resolver por parte de la IE o EG.

No existen observaciones pendientes de resolver.

vii. Acciones de control o auditoría al proyecto pendientes de ejecutarse posteriores a la fecha de culminación del Convenio.

No se realizarán acciones de control o auditorías al proyecto en fecha posterior.

viii. Observaciones legales pendientes de resolver

No existen observaciones pendientes de resolver.



ix. Otros aspectos encontrados relevantes

No existen otras observaciones pendientes de resolver relacionadas al proyecto y a la institución ejecutora por resolver.

c. Conclusión general del proyecto

Conclusiones de Indicadores de Gestión:

- El proyecto logró superar las metas de 2 de los 3 indicadores de Gestión. Respecto al indicador de fortalecimiento y/o desarrollo de competencias, se alcanzó que 90 beneficiarios (de una meta de 95) mejoren sus competencias en gestión empresarial, para lo cual desarrollaron las capacitaciones y asistencias técnicas por parte de consultores especializados. La base inicial es fue de 120 beneficiarios. Esto debido a que 05 negocios debido a la situación económica de baja de demanda y bajos recursos económicos originados por la pandemia y las disposiciones de inmovilización social y restricciones de funcionamiento ya no pudieron mantener operando sus negocios y los cerraron.
- Respecto al indicador de empleo, se informa el logro de 54 empleos generados, lo cual fue mayor a lo esperado (50), de acuerdo a lo informado por ALAC al pasar de 242 a 296 empleos en los negocios en marcha.
- En cuanto a los ingresos se observa un importante incremento de acuerdo a la meta establecida (S/.922 logrado de S/.251 esperado), se debe tener en cuenta que lo alcanzado es un ingreso promedio, de acuerdo a la información de beneficiarios proporcionada por ALAC el 78% de beneficiarios mejoró sus ingresos, el 56% incrementaron sus ingresos en por lo menos S/ 251 (meta del proyecto), el 2% no tuvo variación en sus ingresos y el 17% tuvo menores ingresos.

Conclusiones de Indicadores de Propósito:

- El nivel de logro del indicador de fin del proyecto estaba relacionado a: i) “95 beneficiarios hombres y mujeres mantienen su negocio al término del proyecto.” Los medios de verificación Registros de negocios al final del proyecto no han sido presentados en el Informe final. Pero considerando que en el componente 2 se reporta que 5 de los 95 negocios que recibieron asistencia técnica se retiraron porque sus negocios dejaron de funcionar, por lo que se estima que se ha alcanzado un 95% del indicador de fin planteado en el proyecto.
Los negocios afectados fueron 02 del rubro de artesanía (Artesanía en Tejido en Callua y Talar, Tallado en piedra), debido a la inmovilización social decretada en la zona que origina una falta de materia prima, cierre de los puntos de venta usuales y una drástica baja de la actividad turística por lo que no pudieron seguir operando. 02 del rubro de agropecuario (crianza y comercialización de cuyes, ganadería), debido a la baja en ventas por la contracción de demanda ocasionada por la pandemia no pudieron mantener los costos de mantenimiento de sus negocios de cuyes y ganadería. Y 01 del rubro gastronomía (venta de comida en mercado)), que debido al cierre del área de comidas del mercado donde operaba porque no cumplía con las características de bioseguridad dejaron de operar. Estos hechos se evidencian en los informes de asistencia técnica para la implementación de los planes de mejora a noviembre del 2020 de dichos negocios.
- La institución ejecutora no ha logrado el propósito del proyecto: “95 beneficiarios hombres y mujeres con negocio en marcha articulados al mercado, desarrollan y fortalecen sus capacidades emprendedoras para incrementar sus ingresos y la generación de empleos.” Los medios de verificación son, Expedientes técnicos, Registros de Negocios que implementan Planes de Mejoras. La institución ejecutora ha informado que son 90 beneficiarios (de los 120 seleccionados en la base inicial) que lograron este indicador al término del proyecto en su Informe Final, considerando que 5 de los beneficiarios seleccionados para recibir asistencia técnica para la implementación de mejoras en sus negocios se retiraron debido a que sus negocios no pudieron seguir operando por razones asociadas a los efectos y medidas dictadas en relación a la situación de emergencia sanitaria por el COVID 19.



- Se logró el indicador “La ganancia promedio mensual de los negocios fortalecidos se incrementa en promedio S/ 251 al pasar de S/ 300 a S/ 551 al 17vo mes de ejecución del proyecto”. En la información de los 90 beneficiarios con negocios fortalecidos presentados en el Informe Final por la institución ejecutora se observa que la ganancia promedio mensual se incrementó en S/ 922.32 al pasar de S/ 603.33 a S/ 1,525.66 al término del proyecto de acuerdo a la información incluida en el cuadro de beneficiarios (corrigiendo el dato de situación inicial de ingresos en algunos beneficiarios con la FSE inicial). Sin embargo, no se ha presentado los otros medios de verificación como son Registros de ventas, de ganancias de los negocios de todos los beneficiarios.
- Se logró el indicador “50 empleos generados en los negocios al pasar de 95 a 145 empleos al 16vo mes de ejecución del proyecto”. El proyecto generó 54 empleos considerando tanto el autoempleo como los empleos remunerados y no remunerados, en los 90 negocios fortalecidos y dependiendo del tipo de negocio al pasar de 242 empleos al inicio del proyecto a 296 empleos al final del proyecto. Ello reportado en la información de los 90 beneficiarios con negocios fortalecidos presentados en el Informe Final en el cuadro de beneficiarios, pero no han presentado los medios de verificación: Registros de empleos generados con el proyecto, de todos los beneficiarios.
- Respecto a las metas aprobadas de priorización de beneficiarios, el proyecto aprobado señala que la representación del rango de edad de 18 a 29 años es del 51%, así como de 30 a 40 años, de 49%. Del análisis de la Base de Datos de Beneficiarios se puede observar una mayor participación de jóvenes de 18 a 29 años:

Edad del beneficiario	Meta de la edad del beneficiario, según proyecto aprobado	%	Meta ejecutada	%
18 a 29 años	17	14%	61	51%
30 a 40 años	103	86%	59	49%
Total	120	100%	120	100%

- Respecto a las metas aprobadas de los 120 beneficiarios seleccionados por giro de negocio. A continuación, se detalla las metas aprobadas según propuesta técnica y las metas ejecutadas:

Giro de negocio	Meta de beneficiarios seleccionados según giro de negocio, según proyecto aprobado	%	Meta ejecutada	%
Gastronomía	30	25%	35	29%
Artesanía	30	25%	23	19%
Agroindustria	30	25%	30	25%
Agropecuaria	30	25%	32	27%
Total	120	100%	120	100%

- Respecto al lugar de residencia se cumplió con respetar el ámbito del proyecto el cual abarcaba los distritos de baños del Inca y Cajamarca. Del análisis de la Base de Datos de Beneficiarios se obtuvo:

Distritos	Meta de beneficiarios seleccionados según distrito según proyecto aprobado	%	Meta ejecutada	%
Cajamarca	120	120%	101	84%
Baños del Inca			19	16%
Total	120	100%	120	100%

Conclusiones presupuestales

- El proyecto C-17-09 ejecutó el 98% del presupuesto del aporte programado de FONDOEMPLO, es decir S/392,046.50 de un total de S/400,701.33. Todos los



gastos estuvieron relacionados al proceso de difusión del proyecto, preselección y la selección de beneficiarios, así como los servicios de capacitación brindados, remuneraciones del equipo técnico, gastos de funcionamiento y gastos administrativos.

- En relación a los costos indirectos no se ejecutaron las partidas de imprevistos y de supervisión interna, dado que a si se consideró en la reprogramación del proyecto.
- ALAC aportó y ejecutó el 98% del aporte programado. Es decir, ejecutó S/249,468.21 de un monto programado de S/254,258.33. El saldo de S/. 4,790.12 corresponde principalmente a que en el último mes de ejecución del (diciembre 2020) no se realizó el aporte en su totalidad de lo programado para los pagos al jefe de proyecto (S/ 3,986.15), el coordinador técnico (S/ 328.85), además de una pequeña diferencia de S/ 0.03 en el pago de remuneraciones del asistente administrativo. Además, se tienen saldos menores por un total de S/ 475.09 que corresponden a las actividades 1.2.1.5 Pago de refrigerios durante las capacitaciones (S/ 71.50), 2.1.2.2 Pasajes o gastos de transporte durante el monitoreo de la implementación de los planes de mejora (S/ 1.9), 2.1.3.1 Pago de servicios de terceros durante la promoción de emprendimientos (S/ 0.53), 2.2.2.1 Pago de servicios de terceros durante la evaluación preliminar de los Planes de mejora (S/ 150.00) y 2.2.3.1 Insumos donados directamente al beneficiario (S/ 251.16).
- El CITE KORIWASI aportó y ejecutó el 100% del aporte programado.
- La Municipalidad Provincial de Cajamarca aportó y ejecutó el 100% del aporte programado.
- Respecto a la carta fianza del proyecto emitido por Banco de Crédito del Perú por un monto de S/120,485.00 con fecha de vencimiento 31/03/2021, debe ser liberado de acuerdo a lo señalado en el numeral 5.2.2 del Manual de Gestión de Proyectos de FONDOEMPLEO

Conclusiones administrativas

- ALAC no presenta saldos pendientes por rendir a FONDOEMPLEO en relación al proyecto C1709.
- ALAC no se encuentra sujeto a penalidades por retrasos en presentación de reportes o informes respecto al proyecto C1709. Sin embargo, es preciso señalar que, durante la ejecución del proyecto, se aplicó una penalidad porque incumplió en el plazo establecido de siete (7) días calendarios para la entrega del informe del 2do entregable, el cual fue enviado el 9 setiembre 2020 (2 días de retraso). Dicha penalidad del 1% del gasto administrativo mensual por cada día de retraso se aplicó en el 4° desembolso por el monto de S/ 38.96 (el gasto administrativo mensual que era de S/1,947.57).
- ALAC no presenta aspectos pendientes con otras unidades de FONDOEMPLEO.
- Por lo expuesto anteriormente, se recomienda la liberación de la Carta Fianza del proyecto C-17-09 ejecutado por ALAC.

d. Lecciones aprendidas

- Se debe de hacer énfasis en la identificación plena de los beneficiarios, realizando una línea de base durante el diseño del proyecto, dado que ajustes o cambios de las características de los beneficiarios durante la ejecución del proyecto pueden comprometer el objetivo y la lógica del proyecto y no ser aprobados y retrasar su ejecución.
- El desarrollo o mejora de capacidades de los beneficiarios debe ser medido a lo largo del proyecto, implementando para ello instrumentos que permita analizar el logro de los aprendizajes y su aplicación en la implementación de los negocios, así como las razones por las que estos no se logren o alcancen. Estos medios de verificación deben ser proporcionados a FONDOEMPLEO para permitir su análisis



en el marco de los compromisos asumidos por la institución ejecutora en el convenio del proyecto.

- Si bien el riesgo de una emergencia nacional sanitaria es una situación de baja probabilidad de ocurrencia se recomienda a los proyectos analizar si constituyen un problema manejable por el proyecto o un supuesto que compromete la viabilidad del proyecto y de considerarlo un problema contemplar un plan de riesgos y contingencias frente a este tipo de situaciones.

e. Aproximación hacia la sostenibilidad

El proyecto C-17-09 basó su sostenibilidad en elementos claves como: La generación de un entorno empresarial favorable para el desarrollo de emprendimientos, que será desarrollada con los gobiernos locales municipales; el desarrollo (creación y consolidación) de emprendimientos con una sólida base de habilidades para la vida; y una sólida formación empresarial para el surgimiento de empresas competitivas e innovadoras que aprovechen las ventajas que brindan las cadenas productivas (lácteos, menestras, papa, joyería y cerámica, crianza de animales menores, gastronomía, mermeladas, néctares etc.) en los distritos Cajamarca y Baños del Inca.

La institución ejecutora no reportó avances de las acciones de sostenibilidad mencionadas en el Informe Final. De esta manera, se observa que las acciones de sostenibilidad del proyecto C-17-09 se realizaron parcialmente y no serán suficientes para que el proyecto continúe ejecutándose tras el término del proyecto.

f. Logros

El proyecto C-17-15 logró satisfactoriamente superar las metas de mejora del empleo e ingresos, aunque no se cuenta con los medios de verificación establecidos en el marco lógico de proyecto.

g. Resultados no previstos

Ninguno.

h. Inhabilitación a participar en concursos de FONDOEMPLEO (cláusula 15 del convenio)

No se aplicará la Inhabilitación para participar en concursos de FONDOEMPLEO a la Institución Ejecutora dado que el proyecto C-17-09 no incumplió ninguno de los ítems que se señalan en el Convenio de Financiamiento del Proyecto:

- *Conclusión anticipada del convenio por causas imputables a la Institución Ejecutora.* No corresponde porque el proyecto culminó en el periodo previsto.
- *Incumplimiento en la presentación del informe final.* No corresponde porque el informe final fue presentado el 7 de enero del 2021 de acuerdo al plazo del Manual de gestión de proyectos.
- *Incumplimiento del procedimiento, plazos y/o condiciones de la transferencia de bienes.* No corresponde, con recursos de FONDOEMPLEO no se realizaron adquisiciones de bienes para la gestión del proyecto.
- *El hallazgo de gastos no elegibles durante las acciones de auditoría o control posterior al término del proyecto.* Durante la ejecución del proyecto no se identificaron gastos no elegibles, tampoco al término del proyecto.
- *Por faltas éticas a los términos y condiciones establecidos en el Convenio.* No se han identificado faltas éticas aplicables señaladas en el convenio durante la ejecución del mismo.

En relación a lo establecido en el numeral 8.22 de las Bases del 17° Concurso:

- *Incumplimiento de metas del proyecto a nivel de componentes y propósito por causas atribuibles a la Institución Ejecutora.*



- *A nivel de componente:*

ALAC ha cumplido con 2 de los 4 indicadores de componente, los dos indicadores correspondientes al componente 2 Fortalecimiento de Negocios, no se alcanzaron debido a razones no atribuibles a la Institución ejecutora.

En el caso del indicador 1, 95 beneficiarios hombres y mujeres con planes de mejora validados reciben asistencia técnica en gestión comercial y financiera, e implementan sus negocios, de los 95 beneficiarios seleccionados como idea de negocio para recibir asistencia técnica de la implementación de mejoras, 05 negocios debido a la situación económica de baja de la demanda y bajos recursos económicos originados por la pandemia y las disposiciones de inmovilización social y restricciones de funcionamiento ya no pudieron mantener operando sus negocios y los cerraron, por lo que tomaron la decisión de retirarse del proyecto y no se pudo culminar la implementación de sus planes de mejora.

Los negocios afectados fueron 02 del rubro de artesanía (Artesanía en Tejido en Callua y Telar, Tallado en piedra), debido a que la inmovilización social decretada en la zona originó una falta de materia prima, cierre de los puntos de venta usuales y una drástica baja de la actividad turística por lo que no pudieron seguir operando. 02 del rubro agropecuario (crianza y comercialización de cuyes, ganadería), debido a la baja en ventas por la contracción de demanda ocasionada por la pandemia no pudieron mantener los costos de mantenimiento de sus negocios de cuyes y ganadería. Y 01 del rubro gastronomía (venta de comida en mercado)), que debido al cierre del área de comidas del mercado donde operaba porque no cumplía con las características de bioseguridad dejaron de operar. Estos hechos se evidencian en los informes de asistencia técnica para la implementación de los planes de mejora a noviembre del 2020.

Por lo que en el indicador se alcanzó en un 95% (90 de 95 beneficiarios).

En el caso del indicador 2. 95 negocios fortalecen y mejoran sus competencias técnicas y comerciales al 16vo mes de ejecución del proyecto, este indicador del componente 2 está relacionado con el indicador anterior dado que se conceptuó que de los 95 beneficiarios que recibían asistencia técnica todos culminarían implementando mejoras en sus negocios al término del proyecto, con financiamiento del proyecto (24 negocios) o con financiamiento propio (71 negocios), sin embargo, dado que 5 de los negocios que iniciaron recibiendo asistencia técnica se retiraron dado que dejaron de operar como consecuencia de los efectos económicos de la pandemia y las restricciones de funcionamiento implementados en el ámbito de ejecución, por lo que se alcanzó a implementar mejoras en 90 negocios financiados por FONDOEMPLEO (24 negocios), por la Municipalidad Provincial de Cajamarca (20 negocios) o con financiamiento propio.

Por lo que en el indicador se alcanzó en un 95% (90 de 95 beneficiarios).

- *A nivel de propósito:*

ALAC ha cumplido con 2 de los 3 indicadores de componente, el indicador relacionado al desarrollo de competencias implementadas en sus negocios no pudo cumplirse en los 5 beneficiarios cuyos negocios dejaron de funcionar por efectos de la emergencia sanitaria por el COVID 19 y reportados a nivel de componente. Por lo que en el indicador se alcanzó en un 95% (90 de 95 beneficiarios).

En el caso del indicador 1, 95 beneficiarios hombres y mujeres han desarrollado y/o fortalecido sus competencias emprendedoras y las implementan en sus negocios, al 16vo mes de ejecución del proyecto, de los 95 beneficiarios seleccionados como idea de negocio para recibir asistencia técnica de la implementación de mejoras, 05 beneficiarios se retiraron del proyecto debido a que sus negocios dejaron de operar por los efectos de la emergencia sanitaria por el COVID 19 señalados a nivel de componente.

Al ser estos incumplimientos por causas no atribuibles a ALAC, no corresponde la inhabilitación para participar en concursos de FONDOEMPLEO.



6. ANEXOS

6.1 Transferencia de bienes adquiridos por el proyecto (actas y cuadro resumen).
No se realizaron adquisiciones de bienes con recursos del proyecto.

6.2 Copia de la carta de cierre de cuenta.



ALAC N° 002/2021
Cajamarca, 07 de enero de 2021

Señores:
Banco de Crédito del Perú
Filial Cajamarca
Presente.-

Asunto : Solicitud de cierre de cuenta corriente

De mi mayor consideración:

Por medio de la presente le hacemos llegar un cordial saludo a nombre de la Asociación los Andes de Cajamarca - ALAC, y al mismo tiempo solicitamos proceder con el CIERRE de la cuenta corriente que mi representada mantiene con el BCP, según las siguientes especificaciones:

- Titular: Asociación Los Andes de Cajamarca
- RUC 20495602223
- Denominación de la cuenta corriente: ALAC – FONDOEMPLO
- Cuenta corriente soles N°: 245- 2613962-0-02

El saldo, previa liquidación, respecto a gastos y comisiones que se puedan generar por el cierre de la misma, deberá transferirse de acuerdo al siguiente detalle:

- Titular: Asociación Los Andes de Cajamarca
- RUC 20495602223
- Cuenta corriente soles N°: 245-1452343-0-77

Sin otro particular y agradeciendo la atención brindada a la presente, expreso a ustedes las muestras de mi mayor consideración.

Atentamente,



Violeta Vigo Vargas
Directora Ejecutiva
Asociación Los Andes de Cajamarca

LR/ta



María Fernanda Vásquez Ch.
Analista de Negocios
CNI 74206278 / MAT 55112
Área de Negocios de Banca Minorista

07/01/2021
5:08 pm

Jr. La Cantuta S, N Mz A Lote 3
Complejo Qhapac Ñan - Cajamarca
Tel.: (076) 366961
(076) 369438 Anexo 181
e-mail: asociacion@losandes.org.pe
www.losandes.org.pe





Transferencias a otros bancos locales diferidas

Datos generales

Tipo de operación: A otros bancos locales diferidas
Número de operación: 174930122
Fecha de proceso: 07/01/2021 01:02 PM
Estado: Procesada
Firmada por: USUARIO UNO NN
RAÚL EDUARDO PEDRO BENAVIDES GANOZA
Enviada por: LUZ EDIT RAMOS VALERIANO
Fecha de envío: 07/01/2021 01:02:20 PM

Datos de la cuenta de cargo

Nombre del Cliente: ALAC FONDOEMPLO - RUC 20492002223
Cuenta: 245-2613862-0-02 - ALAC FONDOEMPLO
Tipo: Corriente
Moneda: Soles

Datos de la cuenta de destino

Banco: CONTINENTAL
Importe: S/ 8,615.87
CCI: 011-661-000100063294-62
Beneficiario: FONDO NACIONAL DE CAPACITACION LABORAL Y DE PROMOCION DEL EMPLEO
ITF: Afecta
Documento: RUC 20419022722
Referencia: DEVOLUCION SALDO FINANC. FYC17-09

Observaciones

Ninguna

Cerrar



6.4 Carta fianza

Carta Fianza
AN° 945291

D245-00026312

BCP
RUC 20100047218

CAJAMARCA, 3 de Julio de 2020

SEÑORES
FONDO NACIONAL DE CAPACITACION LABORAL Y DE PROMOCION DEL EMPLEO
PRESENTE.-

Ref. Nuestra CARTA FIANZA No. D245-00026312

Muy señores nuestros:

Nos referimos a nuestra carta fianza arriba indicada, mediante la cual afianzamos ante ustedes a ASOCIACION LOS ANDES DE CAJAMARCA

Hasta por la suma y en los términos y condiciones señalados en dicha carta fianza.

Por la presente, sírvanse tener por prorrogado el plazo de vigencia de dicha fianza, en los mismos términos y condiciones, salvo las siguientes modificaciones y/o precisiones:

- 1) Nuevo Plazo de Vencimiento
- 2) Importe hasta el que se garantiza;
- 3) Otras condiciones especiales y/o adicionales:

- 1) 31 de Marzo de 2021
- 2) S/ 120,485.00 (CIENTO VEINTE MIL CUATROCIENTOS OCHENTA Y CINCO Y 00/100 SOLES)
- 3) Ninguna.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Agradeciéndoles tomar nota de la presente prórroga del plazo de nuestra garantía y de sus términos antes señalados, les saludamos.

Atentamente,

BANCO DE CREDITO DEL PERU

Ruth Mori M.
Promotor Principal
DNI 47263848 / MAT 556108
División de Canales de Atención

Guillermo Soriano V.
Supervisor de Agencia
DNI 43799404 / MAT 62210
División de Canales de Atención

Confirmación de Emisión: Unidad Procesamiento de Créditos - Oficina Lima, email: GOEConfirmacionesCartasFianzas@bcp.com.pe

PRORROGA DE CARTA FIANZA BANCO
7612 (versión 17.12.07 - Servicio de Normas)

SPW. 4482 (7/6, 4/20) 1162124/2014 INVARSA S.A.



6.5 Panel fotográfico.



Taller de capacitación en Gestión de Negocios - Grupo de Artesanía - Diciembre del 2019



Ceremonia de certificación a los beneficiarios que culminaron el proceso de capacitación: CEPs, Gestión Empresarial y Plan de Mejora - Auditorio de la Municipalidad Provincial de Cajamarca - Marzo del 2020





Desarrollo de asistencia técnicas a beneficiarios del rubro de agroindustria, tema desarrollado inocuidad en el proceso productivo. Cajamarca - Setiembre del 2020



Desarrollo de asistencia técnicas a beneficiarios del rubro de agropecuario, tema desarrollado protocolos de bioseguridad. C. P. Aliso Colorado - Octubre del 2020



Monitoreo de la implementación de los planes de mejora y de la asistencia técnica a Aurelio Chilón productor de fresas, del rubro agropecuario 20.10.2020



Monitoreo de la implementación de los planes de mejora y de la asistencia técnica a Saúl Chalán Tasilla, productor de rosas, del rubro agropecuario. C.P. Puruay Alto. Noviembre del 2020



Participación en feria de productores, organizado por la Municipalidad Provincial de Cajamarca. Beneficiaria Yeni Alison Huayta Quiroz en la feria Fongal Cajamarca - Noviembre del 2020.



Participación en feria desarrollada en el Centro Comercial El Quinde Shopping Plaza. Beneficiaria Fanny Elizabeth Vega Becerra del rubro de Artesanía - Negocio Teban. - Diciembre del 2020





Ceremonia de premiación a los ganadores del concurso de Planes de Mejora que obtuvieron equipamiento para la solución de cuellos de botella, en la ceremonia participaron la Directora Ejecutiva de la Asociación Los Andes de Cajamarca, el Alcalde de la Municipalidad Provincial de Cajamarca entre otras autoridades - Cajamarca. Diciembre del 2020



Beneficiaria Rosalía Vanessa Durán Castrejón del rubro de Artesanía recibiendo el equipamiento solicitado para la solución de los cuellos de botella. Cajamarca - Diciembre del 2020.

